



El fortalecimiento de capacidades de las/los servidoras civiles no se ha detenido en medio de la pandemia por el Covid-19

Taller presencial del Curso Introductorio sobre Gestión Ambiental desarrollado en La Libertad

Capacitación virtual en gestión ambiental con enfoque de género, y la mejora de conocimientos de autoridades y servidoras(es) civiles de Gobiernos regionales

INTRODUCCIÓN

El proyecto MEGAM¹ busca contribuir a mejorar la gestión ambiental por medio de la atención de los problemas ambientales vinculados a las actividades mineras. Para ello, el proyecto brinda asistencia técnica y capacitación en la actualización de normas, en el diseño e implementación de instrumentos, y en la mejora de procesos de gestión vinculados a la evaluación, certificación, supervisión y fiscalización ambiental en un entorno donde participan la sociedad civil y la mujer en los procesos de gestión ambiental.

Para mejorar capacidades de los Gobiernos regionales (GORE) y contrarrestar el efecto que produce la alta rotación de servidoras(es) civiles en la gestión pública, el proyecto MEGAM ha diseñado el Programa de Capacitación Regional en Gestión Ambiental. Este programa fue diseñado en base a la información generada a partir del diagnóstico de capacidades realizado entre el 2017 y 2018, que reportó las necesidades de los GORE a nivel de brechas de conocimiento sobre las funciones ambientales de su competencia. Este programa de capacitación está orientado a cerrar gradualmente estas brechas de conocimiento y responde al objetivo —de largo plazo— de mejorar la gestión ambiental de las actividades mineras.

¹ Mejora de la Gestión Ambiental de las Actividades Minero Energéticas en el Perú – MEGAM.

EL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN Y EL CURSO INTRODUCTORIO



Servidoras(es) civiles y miembros de la CAR, participantes del Curso Introductorio de Gestión Ambiental para CORE desarrollado en La Libertad, Piura, Puno y Arequipa

En el 2019, hubo un cambio de Gobierno regional y de nuevas autoridades y servidoras(es) civiles. Por este motivo, surgió la necesidad de capacitar a este nuevo personal en la gestión ambiental minera y/o reforzar sus conocimientos para atender los problemas ambientales regionales de su competencia.

Este fue un momento oportuno para que MEGAM inicie la implementación del Programa de Capacitación Regional en Gestión Ambiental, cuyo objetivo es que las y los participantes entiendan la importancia del proceso de la identificación y abordaje de los problemas ambientales del ámbito regional asociado a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), articulado con el Sistema Regional de Gestión Ambiental (SRGA) y sus subsistemas de evaluación de impacto y fiscalización ambiental con un análisis de género.

El Programa de Capacitación se inició a través de la ejecución de un primer curso, denominado Curso Introductorio, en cada una de las cinco regiones donde MEGAM interviene (Apurímac, Arequipa, La Libertad, Piura y Puno). La finalidad de este curso es mejorar las capacidades de los participantes y desarrollar un conocimiento general e introductorio en materia de gestión ambiental para actividades mineras con un enfoque en igualdad de género. Este

primer nivel de conocimiento sienta las bases para el desarrollo de los siguientes cursos que conforman el programa de capacitación y que tienen un carácter aplicativo.

Durante el 2019, se desarrollaron tres cursos introductorios (en Arequipa, Piura y Puno), que combinó actividades presenciales y virtuales como parte de un proceso de sostenibilidad del Programa de Capacitación Regional. Desde su concepción, el programa definió la necesidad del uso de las tecnologías de la información, además de la participación y compromiso de actores regionales y nacionales durante la implementación de los cursos.

Esto llevó a MEGAM a virar gradualmente hacia cursos de e-learning, es decir, cursos 100% virtuales que pudieran ser impartidos en cualquier momento a las y los servidoras(es) civiles nuevos con competencias ambientales que se incorporen a la gestión pública.

A inicios del 2020 se desarrolló el cuarto curso en La Libertad en modalidad de b-learning (enseñanza y aprendizaje que combina lo presencial con lo virtual), con un 70% de clases en línea y 30% presenciales, sobre gestión ambiental para gobiernos regionales.



Testimonio: Enrique Méndez

“A lo largo de estos años, y dado los requerimientos de los actores, MEGAM ha desarrollado cursos presenciales con resultados satisfactorios. No obstante, dada la continua rotación de servidoras(es) civiles capacitados, se optó por implementar un programa de fortalecimiento de capacidades sostenible que incluya el compromiso de los actores regionales para cumplir con las acciones programadas, el reconocimiento de los cursos por las unidades de Recursos Humanos, y la decisión de los GORE de replicar el programa de capacitación que MEGAM ha entregado a las Direcciones participantes”, nos comentó Enrique Méndez, director del Proyecto MEGAM.



EL CURSO INTRODUCTORIO DE APURÍMAC 100% VIRTUAL



Sesión Zoom del Programa de Capacitación Regional en Gestión Ambiental de MEGAM

El Curso Introductorio de Apurímac, desarrollado entre mayo y junio, en pleno contexto de pandemia por el Covid-19, se realizó bajo una modalidad e-learning, de manera 100% virtual. Este curso tuvo muy buena acogida y se convirtió en un recurso de capacitación remota por excelencia, llevado desde casa.

Los temas desarrollados fueron:

1. Igualdad de género en la gestión ambiental,
2. Gestión pública en materia ambiental,
3. Marco normativo de la gestión ambiental,
4. Evaluación y certificación ambiental, y
5. Supervisión y fiscalización ambiental.



Testimonio:
David Triveño



"El curso de gestión ambiental nos ha permitido profundizar y tener mayor conocimiento, sumado al ejercicio práctico que hemos realizado, se ha podido completar el programa de forma adecuada. Agradezco a MEGAM que ha hecho posible este curso, pues ha sido necesario y oportuno, especialmente en un contexto como Apurímac, que tiene una realidad bastante difícil", manifestó David Triveño, de la Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental del CORE Apurímac.

La metodología de aprendizaje fue dinámica, interactiva y retroalimentada, orientada en un 60% a la teoría y un 40% a la práctica aplicativa, ambas a través de sesiones virtuales sincrónicas (sesiones de preguntas y respuestas, talleres aplicativos, entre otros) y asincrónicas (materiales virtuales, foros, trabajos y evaluaciones), que usaron las siguientes herramientas tecnológicas: Google Classroom™,

Zoom® y WhatsApp®, las cuales garantizaron accesibilidad a las y los participantes en todo momento, lugar y desde cualquier dispositivo.

Este curso contó con treinta y ocho participantes, entre autoridades, servidoras(es) civiles y miembros de la CAR Apurímac (42% mujeres y 58% varones).



Testimonio:
Vladimir Alania

"La virtualidad del curso no implicó perder la calidad del mismo, ya que se ha mantenido docentes de buen nivel; se ha trabajado en contenidos que fueron preparados con la debida antelación y se ha planificado una metodología interactiva y con seguimiento del desempeño de las y los participantes", señaló Vladimir Alania, coordinador de capacitación del Proyecto MEGAM.





Testimonio:
Briseth Zegarra



"Lo que más me ha gustado del curso ha sido la forma en que se ha desarrollado. Ha sido bastante didáctico. Hemos tenido el Zoom por un lado y, por el otro, el classroom, a través del cual nos enviaban materiales y las novedades del curso. También me gustó los trabajos grupales, los foros y las sesiones de preguntas y respuestas, que se realizaron de forma didáctica", señaló Briseth Zegarra, miembro de la CAR Apurímac.

A su vez, a través del curso se buscó promover la coordinación institucional y participación de entidades nacionales y regionales. Por ello, para el desarrollo del curso se contó con un funcionario del Ministerio de Energía y Minas como capacitador y, como participantes, se contó con servidoras(es) civiles los Gobiernos regionales y miembros de la Comisión Ambiental Regional-CAR.



Testimonio:
Yerssey Caballero

"Ha sido un curso muy oportuno, bastante dinámico, con participación de la sociedad civil, instituciones públicas y privadas. Eso ha permitido una riqueza en el debate respecto a la gestión ambiental", manifestó Yerssey Caballero, presidente de la CAR Apurímac.



RESULTADOS

El curso fue muy valorado, según encuestas y testimonios recogidos de los participantes, pues les permitió seguir creciendo y fortaleciendo sus capacidades. Los varones participantes del curso mejoraron sus conocimientos en un 39% y las mujeres en un 40%, de acuerdo con los resultados del examen de entrada y salida aplicados.

En general, se logró un 38% de incremento de conocimiento en los temas desarrollados en el curso: Sistema Regional de Gestión Ambiental (SRGA); marco normativo general en materia ambiental; proceso integral de la evaluación, certificación, supervisión y fiscalización ambiental de las actividades mineras; enfoque de género e interculturalidad, aspectos que contribuirán a mejorar sus competencias en gestión ambiental.



Testimonio:
Genara Ugarte



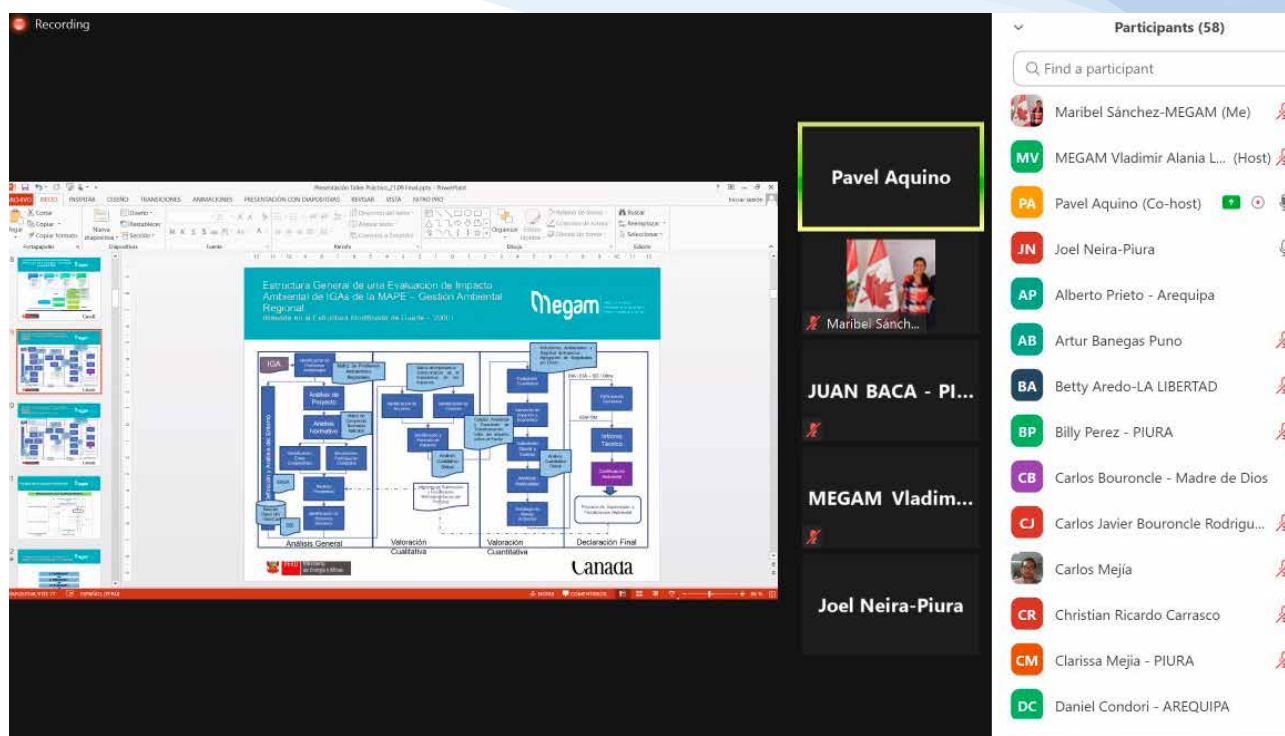
“El curso ha sido muy importante e interesante. Me ha gustado aprender sobre la supervisión ambiental; también me está ayudando mucho a entender las normas legales, que es un tema un poco árido. Me gustaría profundizar un poco más, pues tengo inquietudes en relación a la participación ciudadana en estos procesos”, comentó Genara Ugarte, Secretaria Ejecutiva de la Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza de Apurímac, entidad participante de la CAR.

Al inicio, había resistencia a capacitaciones totalmente virtuales, según señaló Vladimir Alania: *“Los gobiernos regionales pedían cierto porcentaje de presencialidad del curso hasta el final. Por ejemplo, en La Libertad, en febrero de este año, desarrollamos un curso que fue 70% virtual y 30% presencial”.*

Sin embargo, la pandemia, al igual que en otros ámbitos, forzó la modernización de muchas instituciones que han tenido que adaptarse a trabajar de manera remota, y que han transformado sus procesos para ser trabajados de forma virtual.

En el caso de MEGAM, la virtualización de cursos ya estaba en marcha con miras a encontrar soluciones sostenibles en atención a la alta rotación de servidoras(es) civiles. En este proceso, la situación de la pandemia, configuró un escenario en que los cursos virtuales atendieron la necesidad de capacitación de forma virtual. Esto ha permitido que el fortalecimiento de capacidades no se detenga y que el Proyecto MEGAM pueda seguir avanzando en el objetivo de cerrar brechas de aprendizaje de funcionarias/os con competencias ambientales en los Gobiernos regionales a fin de contribuir a una mejor gestión ambiental de actividades mineras, que es la finalidad de MEGAM.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



Sesión Zoom del Programa de Capacitación Regional en Gestión Ambiental de MEGAM

La experiencia del curso introductorio virtual de Apurímac fue exitosa en la medida que alcanzó su objetivo de mejorar los conocimientos de las y los participantes. Se mejorarán algunos aspectos del curso para potenciarlos por medio de una capacitación virtual más especializada, en la medida que reforzará sus contenidos para que sean de mayor aplicabilidad en el campo de trabajo.

Por parte de MEGAM, se prevé transferir los cursos desarrollados, con todos los materiales incluidos, a los Gobiernos regionales de tal modo que ellos puedan replicar la experiencia cuando sea necesaria y, así, el fortalecimiento de capacidades sea un proceso sostenible.

“MEGAM podría ayudarnos a replicar este tipo de capacitaciones. Yo también vería solicitar ese apoyo”, añadió David Triveño, de la Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental del GORE Apurímac.

El Proyecto MEGAM continuará ejecutando los cursos que forman parte del Programa de Capacitación Regional orientado a fortalecer las capacidades de servidoras(es) civiles, de tal modo que tengan los conocimientos y la capacidad de desarrollar herramientas que les permitan atender los problemas ambientales vinculados a actividades mineras que aquejan a las regiones.

Síguenos en:

-  www.facebook.com/MEGAMPeru/
-  www.twitter.com/MegamPeru/
-  www.instagram.com/megam_peru/
-  www.youtube.com/MEGAMperu
-  <http://megamperu.org/>